

Van vinkje naar duurzame verbetering: Datagedreven duurzaam

Organisaties hebben een groeiende motivatie om aantoonbaar duurzame verbeteringen te realiseren. Deze motivatie komt voort uit interne factoren (denk aan overtuigingen van medewerkers, bijzondere gebeurtenissen in het nieuws) en externe factoren (zoals wet- en regelgeving, nieuwe technologie e.d.). Zo heeft de EU heeft een richtlijn gepubliceerd (CSRD) die grote ondernemingen verplicht stelt te rapporteren over hun duurzaamheidsdoelstellingen. Duurzaamheid krijgt daarom steeds grotere nadruk in besturing van en rapportage over organisaties.

Om niet alleen eenmalig aan de richtlijn te voldoen, maar daadwerkelijk continu te kunnen sturen op de duurzaamheidsdoelen van de organisatie is meer nodig dan goede bedoelingen! Het sturen op duurzaamheidsdoelen is relatief nieuw terrein, dat uitdagingen opwerpt op het gebied van monitoring, informatievergaring en sturing.

De conclusie? Voor het continu sturen op en realiseren van duurzaamheidsdoelen is data nodig.

Sturen op duurzaamheidsdoelen

Welke driver je als organisatie ook hebt: om te kunnen verduurzamen is inzicht nodig in de huidige stand van zaken op duurzaamheidsthema's zoals circulariteit, energieverbruik en CO2 uitstoot, diversiteit en in duurzaamheid in de keten van leveranciers. Op basis daarvan bepaal je duurzaamheidsambities en een stevige koers. Het bereiken van deze duurzaamheidsdoelen vereist het volgende:

1. Prioriteren van maatregelen

Duurzaamheid is met ESG (environment, social, governance) een breed en divers thema binnen organisaties. Doordat diverse bedrijfsonderdelen een rol spelen, is het een uitdaging in de sturing om organisatiebreed inzicht te hebben en te prioriteren. Daarbij hebben maatregelen soms op meerdere duurzaamheidsthema's effect, waarbij de positieve impact wordt vergoed, maar ook het omgekeerde kan gebeuren: een maatregel op een duurzaamheidsthema creëert een ongewenst bijeffect bij een ander thema. Een (maatschappelijke) kosten-batenanalyse geeft inzicht in de te verwachten beoogde bij-effecten en draagt bij aan een portfolio van duurzaamheidsinitiatieven.

2. Heldere indicatoren

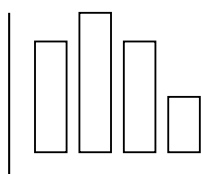
Indicatoren geven aan waar de organisatie staat ten opzichte van de duurzaamheidsdoelen. Ze onderbouwen de vervolgacties. Om de eigen organisatie en stakeholders inzicht te kunnen geven, moeten de indicatoren helder zijn en relateren aan de organisatiedoelen. Belangrijk is om een heldere keuze te maken voor een standaard en/of best practices voor het indiceren van de huidige stand van zaken voor duurzaamheid. Het gebruik hiervan voorkomt dat de organisatie opnieuw het wiel moet uitvinden en vergemakkelijkt bovenal uitwisseling van indicatoren tussen bedrijfsonderdelen of met ketenpartners voor vergelijking of aggregatie van gegevens.

3. Inzicht en monitoring

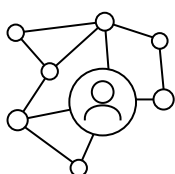
Organisaties die zich committeren aan hun doelstellingen voegen duurzaamheid toe aan de bestaande rapportagelijnen, zodat het betrouwbare stuurinformatie oplevert. In plaats van het ad hoc verzamelen van data, wordt doorlopend data verzameld, op basis waarvan tijdig bijsturen mogelijk is. Dit vraagt om een wendbare data-organisatie die datamanagement effectief heeft ingericht. Op deze manier wordt immers doorlopend inzicht in de duurzaamheidsvoortgang mogelijk. Ook wordt rapportage onder de Europese richtlijnen hiermee gefaciliteerd.

VKA helpt met advies en realisatie

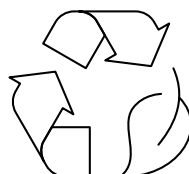
VKA heeft de kennis en expertise in huis om organisaties van vinkje naar continue sturing op verbetering te brengen. Door duurzame inzet van data dragen wij bij aan de toekomstbestendige organisatie. Met onze samenwerkingspartners organiseren wij de totaaloplossing voor het sturen op duurzaamheidsdoelen. Zo kunnen wij bijdragen met:



Verkrijgen van data voor prioritering en inzicht in de keten



Toekomstbestendig datamanagement en datagovernance



Monitoring voor het bijsturen op de doelen



Klaarstomen voor assurance op CSRD

Van vinkje naar verbetering

Een goede inrichting van datagedreven duurzaamheid levert de organisatie structurele en wendbare oplossingen op voor:

- Het voldoen aan rapportage-eisen door de wetgever (CSRD);
- Transparantie aan de eigen organisatie en externe belanghebbenden;
- Het op een effectieve manier een positieve impact maken en bijdragen aan een duurzamere wereld;

Over Verdonck, Klooster & Associates

VKA adviseert, helpt en ondersteunt organisaties bij het realiseren van hun opgaven door digitale transformatie. VKA vindt zelf ook dat duurzaamheid een van de belangrijkste thema's is. Daarom is VKA BCorp gecertificeerd en ondersteunen wij graag andere organisaties in hun weg naar een duurzamere wereld.

Wil je ons vertellen waar jouw behoefte ligt? Of meer weten over wat wij kunnen bieden?

Neem dan contact op met Anne van Esch:
anne.vanesch@vka.nl of 06 20154429

