

Ministerie van Volkshuisvesting,
Ruimtelijke Ordening en
Milieubeheer

Onderweg naar Sourcing 'Bestuurlijke Handreiking Sourcing'

Ontbijtsessie VKA
Hotel des Indes

6-11-2009

Waar gaan we het vandaag over hebben ?

Adaptieve Sourcingstrategie

Rijksbrede ontwikkeling

VROM leerervaringen Buy ?

Wat kan er ?

Sourcingstrategie

Programma sourcing 2011

Duurzaamheid

Verlengen ?

Uitbestedingsdoelstellingen

Sourcing vs outsourcing

Regie

Make ?

Regieorganisatie

Wat moet ik ?

Wat wil ik ?

Ally ?

Transitie

Transformatie

Onderweg naar Sourcing

Verdonck Klooster & Associates

Equa Terra

Quint Wellington Redwood

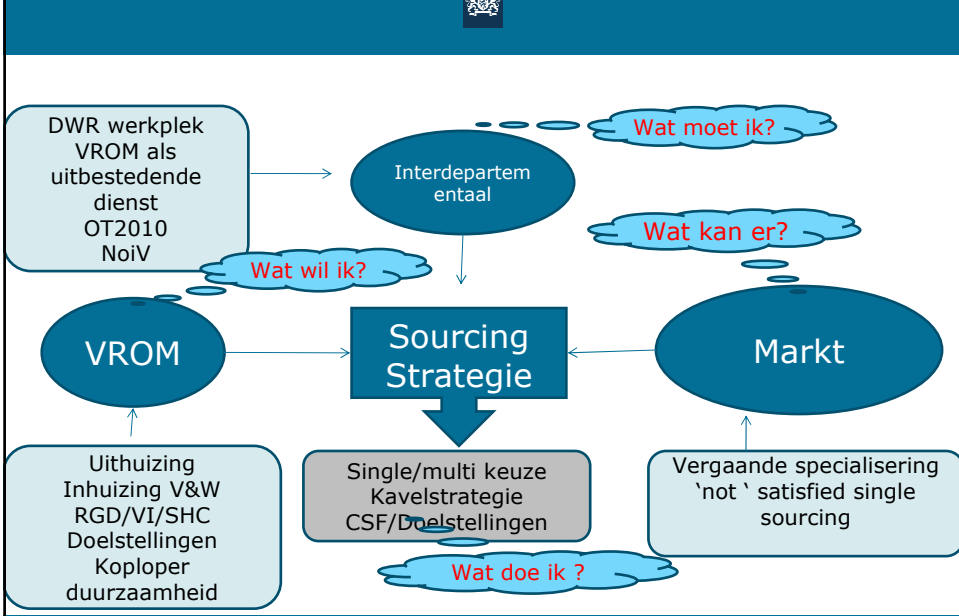
Kirkman Company

Wat doe ik ?

Een feest der herkenning



Wat verstaan we onder onder sourcing strategie ?



Wat zijn de VROM ontwikkelingen?

Uithuizing
RGD/VI/SHC
Doelstellingen
Inhuizing V&W
Koploper duurzaamheid

Wat wil ik?

Wat zijn de interdepartementale ontwikkelingen?

NoiV
OT2010
SSC (V&W)
Taakstelling
NORA/ MARIJ
DWR werkplek
VIR/VIR-BI/WBP
100% Duurzaam inkopen
Samenwerkingsfunctionaliteit
VROM als uitbestedende dienst

Wat wil ik?
Wat moet ik ?

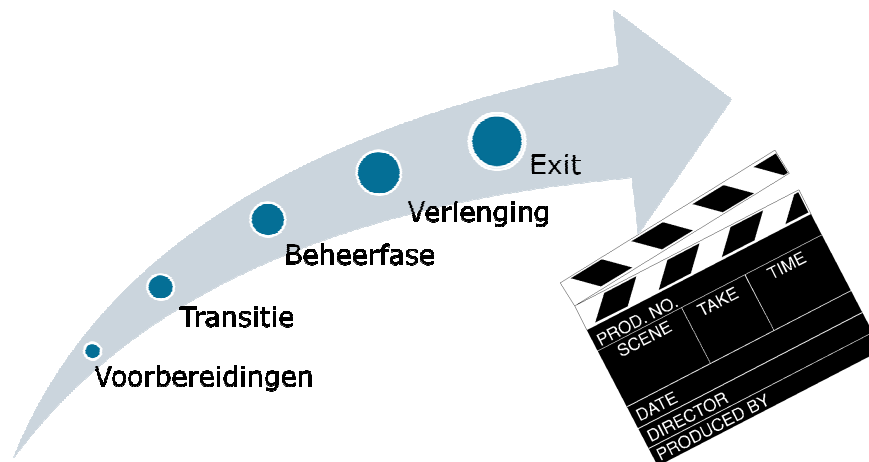
Wat zijn de ontwikkelingen op de markt ?

Wat kan er?

Wie zijn de aanbieders
Vergaande specialisering
'not ' satisfied single sourcing
Wat is de kwaliteit betrouwbaarheid van aanbieders

Aanbesteed en dan?

Leerervaringen VROM



Begin op de dag van de gunning met de exit strategie en voorbereidingen voor een nieuw contract.

Bedenk vooraf welke competenties je wanneer in de regiefunctie nodig hebt.

Maak goede afspraken over kennisborging van BID-team naar Project-team naar Beheer-team.



Maak een verdiepingsslag op je RFP en beschrijf processen met bijbehorende verantwoordelijkheden.

Sluit je aan bij een klantcontactgroep zodat er invloed wordt gekregen op strategisch niveau.

De dip in dienstverlening lijkt onvermijdelijk, bereid de business hierop voor.



Neem als vertrekpunt een nieuwe aanbesteding en zie vervolgens in hoeverre de huidige leverancier aan de nieuwe eisen voldoet.

Een verlengingsoptie zet intern en bij de leverancier de boel op scherp, maak er gebruik van!!

EXIT



Geef de huidige leverancier een grote rol in het bepalen van de exitstrategie

Laat de huidige leverancier tijdig de exit voorbereiden

Beloon een goede exit !

Regie



Wees voldoende zelfkritisch en evalueer de eigen regie organisatie op vastgestelde momenten

Breng cohesie aan tussen operationele, tactische en strategische sturing

Implementeer een adaptieve sourcingstrategie

Adaptief sourcen ?

